

**PROGRAM ROZVOJA VÝKONNOSTNÉHO A VRCHOLOVÉHO ALPSKÉHO LYŽOVANIA NA SLOVENSKU  
A VÝCHOVY ŠTÁTNYCH REPREZENTANTOV (ĎALEJ „PROGRAM“)**

predkladá predsedníctvo ÚAD ako

Východisko pre akčný plán aktivít a úloh na nový olympijský cyklus 2018 – 2022 s výhľadom do roku 2026

## ÚVOD - SITUÁCIA

Alpské lyžovanie patrí medzi najpopulárnejšie športy na Slovensku a významnou mierou prispieva k plneniu výchovnej, vzdelávacej a sociálnej úlohy športu na Slovensku, ako aj k podpore pozitívnej prezentácie krajiny smerom navonok. Jedným z kľúčových faktorov rastu popularity športového odvetvia sú vrcholoví reprezentanti, ktorí dosahujú svetové úspechy, dostávajú sa do centra pozornosti médií a verejnosti a stávajú sa vzormi pre budúcich športovcov. Čím vyššia je hodnota dosiahnutého výsledku, tým významnejší je ich osobný spoločenský dosah a spolu s nimi aj prezentovaného športu.

Alpskí lyžiari boli v ostatnom olympijskom cykle stabilnou súčasťou štátnej športovej reprezentácie. Musíme však konštatovať, že to nebolo a nie je zásluhou cieleného systematického procesu starostlivosti o výkonnosť a vrcholový šport, ale vďaka úsiliu tzv. súkromných tímov.

Podľa posledného Národného programu rozvoja športu na Slovensku by hlavným zdrojom podpory štátnej športovej reprezentácie mali byť dotácie zo štátneho rozpočtu. Alpské lyžovanie patrí medzi športy s vysokou náročnosťou na materiálno-technické vybavenie, dotácie zo štátneho rozpočtu pokrývajú len zlomok nákladov na prípravu. Táto príprava aj vzhľadom na neexistujúce centrum športovej prípravy („ihrisko“) na Slovensku z veľkej časti prebieha v zahraničí. Vstup súkromného sektora do podpory pretekára je motivovaný dosiahnutými výsledkami, ktoré sa však nedostavia bez dostatočného finančného pokrytia prípravy. Na vrchol sa tak dostávajú len tie talenty, ktoré patria do „privátnych tímov“, ktoré disponujú potrebným know-how a sú ochotné či majú možnosť investovať prostriedky do budúceho úspechu. Kým v iných športových odvetviach sa väčšinou zdroje od súkromných subjektov stávajú zdrojom extra príjmov športovca, v alpskom lyžovaní sa z nich pokrývajú nevyhnutné náklady na športovú prípravu.

**Najväčší odliv talentov nastáva v období prechodu zo žiackej kategórie do juniorov, kde okrem potrebného finančného zabezpečenia prípravy chýba aj spoločný program, ktorý by združoval tímy, sledoval rast športovej výkonnosti a vytváral pre ňu podmienky.**

V minulosti vzniklo niekoľko programov tímovej prípravy juniorov a reprezentácie, chýbal im však potenciál pre dlhodobšie fungovanie. Cieľom tohto materiálu je ukázať cestu, ako zabezpečiť prísun mladých talentovaných športovcov do alpského lyžovania, víziu ich dlhodobej športovej prípravy a skvalitnenie jej podmienok. **Program je zameraný na najslabšie miesto v systéme - juniorskú kategóriu a prípravu pretekárov pre vstup do juniorskej kategórie.**

**Program nebude v súčasnosti zasahovať do reprezentačnej prípravy súkromných tímov, predpokladá však vzájomne výhodnú spoluprácu s týmito tímami.** Program ďalej predpokladá nadstavbu pre definovanie tímovej prípravy Repre A a B v časovom horizonte najneskôr štyroch rokov. Tzn. pre generáciu pretekárov, ktorí do Programu vstúpia, budú pripravené podmienky pre ďalšiu výkonnostnú prípravu už v rámci Repre A a B tímov.

Pri napĺňaní obsahu Programu je potrebné zjednotiť hlavných aktérov lyžiarskeho hnutia pri riešení aktuálnych problémov a hľadanií ich spoločných východísk.

## KTORÉ SUBJEKTY VSTUPUJÚ DO SYSTÉMU

- **Národný športový zväz - SLA** (právny subjekt) s odborným úsekom ÚAD (bez právnej subjektivity): OZ je zodpovedné za rozvoj lyžiarskych športov, riadi domáce súťaže na všetkých úrovniach, zodpovedá za prípravu a vystúpenie reprezentácie SR na medzinárodných športových podujatiach, zastupuje dané športové odvetvie v medzinárodných organizáciách, zodpovedá za vypracovanie a realizáciu koncepcie rozvoja športu, vrátane práce so športovo-talentovanou mládežou. V spolupráci s rezortnými strediskami prípravy športovej reprezentácie zabezpečuje prípravu a účasť reprezentantov na medzinárodných súťažiach. Zodpovedá za výchovu, vzdelávanie trénerov a rozhodcov, dodržiavanie medzinárodných pravidiel, noriem etiky športu a boja proti dopingu. Organizuje domáce súťaže a z poverenia medzinárodných federácií usporadúva významné medzinárodné podujatia v SR. Organizáciou súťaží poveruje aj športové kluby.
- **Športové kluby**: Základné jednotky združovania športovcov a priaznivcov športu. Podľa novej legislatívy dostávajú priamu podporu zo štátnej dotácie podľa počtu aktívnych športovcov. Ide o 15 % z celkového rozpočtu prostriedkov pridelených uznanému športu. ÚAD pre ne organizuje súťaže Slovenský pohár predžiakov, Slovenský pohár žiakov, Slovenský pohár Masters a Open.
  - Potrebne nastavenie sledovania efektivity poskytnutých finančných prostriedkov z rozpočtu ÚAD
- **Štát**: Určuje legislatívny rámec (Zákon č. 440/2015 Z.z. o športe), vytyčuje národné koncepcie rozvoja športu, zabezpečuje Informačný systém v športe, poskytuje dotácie a príspevky na národné športové projekty.
  - Priestor na získanie podpory pre športové programy.
  - Potreba pripraviť národný športový projekt na vytvorenie vlastnej infraštruktúry ÚAD/ SLA s celonárodným významom
- **Samosprávy**: Podpora športu na lokálnej úrovni.
  - Priestor na hľadanie zhody pri napĺňaní koncepcií rozvoja športu v podmienkach samosprávnych krajov.
- **Národné športové centrum (NŠC, pod MŠVVaŠ SR)**: Malo by plniť úlohu špecializovaného diagnostického a výživového centra pre vrcholový šport a pre prípravu juniorských aj seniorských športových reprezentácií SR. Malo by byť servisným strediskom pre NŠZ.
  - Vo vzťahu k nim je potrebné určiť kontaktnú osobu za ÚAD.
  - Nastaviť pravidlá fungovania.
- **Vojenské športové centrum Dukla Banská Bystrica (VŠC, pod MO SR)**: Hlavnou úlohou by malo byť vytváranie materiálnych, finančných, zdravotných, personálnych a sociálnych podmienok pre kvalitnú prípravu reprezentantov v spolupráci so športovými zväzmi, klubmi a Slovenským olympijským výborom.
  - Vo vzťahu k nim je potrebné určiť kontaktnú osobu za ÚAD.
  - zistiť programy, ktoré Dukla otvára a určiť kvalifikačné podmienky pre športovcov ÚAD
- **Športové centrum polície (ŠCP, pod MV SR)**: Momentálne nezahŕňa alpské lyžovanie.
  - Priestor na vytvorenie spolupráce a zaradenie alpského lyžovania medzi športy ŠCP.
- **Športové gymnáziá**:
  - Možnosť materiálnej podpory, poskytnutie športovísk a pod.
- **SOV**: má špecifické úlohy spojené s vytváraním podmienok a zabezpečením štátnej športovej reprezentácie, hlavne pri účasti na medzinárodných športových podujatiach
- **Súkromný sektor**: podporuje šport vo forme sponzoringu
  - Potrebne definovať marketingové produkty ÚAD.

## CIELE PROGRAMU

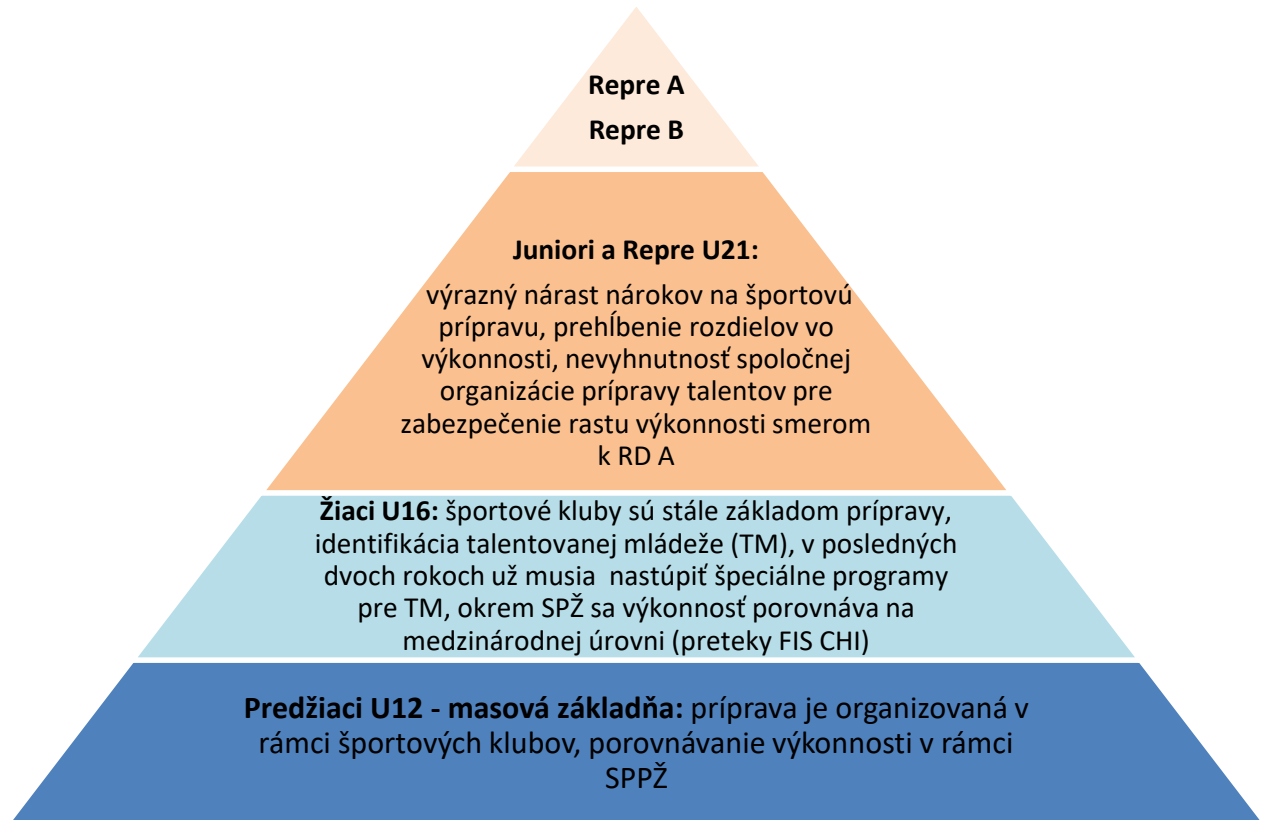
HLAVNÝ CIEĽ		
Postaviť silné olympijské tímy pre ZOH 2022 a 2026.		
PARCIÁLNE CIELE		
<b>Zabezpečiť rasť športovej výkonnosti pretekárov pre dosahovanie budúcich top výsledkov na vrcholových podujatiach.</b>	<b>Dosiahnuť pravidelný/ každoročný prísun pretekárov s potrebnou výkonnosťou do EC.</b>	<b>Zabezpečenie pretekárov v RD-A stabilne bodujúcich vo WC a reprezentujúcich na najvyšších svetových podujatiach.</b>
MSJ - ženy 2019 - 2x do 15. miesta 2020 - 2x do 10. miesta 2021 - 2x do 10. miesta 2022 - 2x do 10. miesta  MSJ - muži 2019 - 2x do 30. miesta 2020 - 2x do 20. miesta 2021 - 2x do 15. miesta 2022 - 2x do 10. miesta	EP - ženy 2019 - 2x do 30. miesta 2020 - 2x do 20. miesta 2021 - 2x do 15. miesta 2022 - 2x do 10. miesta  EP - muži 2019 - 1x do 40. miesta 2020 - 2x do 30. miesta 2021 - 2x do 20. miesta 2022 - 2x do 15. miesta  plnenie kritérií do RD-A	MS - ženy 2019 - 1x do 6, 1x do 15. miesta 2021 - 1x do 6, 1x do 15. miesta  MS - muži 2019 - 2x do 15. miesta 2021 - 2x do 15. miesta  ZOH - ženy 2022 - 1x do 6., 1x do 15. miesta 2026 - 1x do 6., 1x do 15. miesta  ZOH - muži 2022 - 1x do 10., 1x do 15. miesta 2026 - 1x do 10., 1x do 15. miesta

## ČASTI PROGRAMU

1. Športová príprava
2. Personálne zdroje
3. Materiálno-technické vybavenie
4. Zdravotné zabezpečenie
5. Reorganizácia organizačnej štruktúry ÚAD
6. Ekonomika a potenciálne finančné zdroje
7. Marketing a podpora
8. Prílohy:
  - o Schéma Programu
  - o Časový plán pre sezónu 2018/19

## 1. ŠPORTOVÁ PRÍPRAVA

Zahŕňa organizáciu v športových kluboch, zväzoch, útvaroch talentovanej mládeže, rezortných strediskách prípravy športovej reprezentácie a vytváranie TOP tímov. Navrhovaný Program sa zaoberá JUNIORSKOU kategóriou, systém však zahŕňa aj nižšie kategórie ako nevyhnutnú súčasť rozvoja talentov a spoluprácu so špičkovými top tímami REPRE A a B.



### PREDŽIACI

- P-ÚAD zabezpečí metodickú kontrolu systému prípravy
- P-ÚAD pripraví harmonogram vzdelávania a bude organizovať metodické semináre pre klubových trénerov
- ÚAD financuje organizáciu Slovenského pohára predžiakov (SPPŽ)

### ŽIACI

- P-ÚAD zabezpečí metodické usmernenie pre prípravu harmonogramov športovej prípravy a kontrolu systému prípravy
- P-ÚAD pripraví harmonogram vzdelávania a bude organizovať metodické semináre pre klubových trénerov
- P-ÚAD určí systém identifikácie talentov a nastaví motivačný systém pre kluby k ich výchove
- P-ÚAD v spolupráci s partnermi podporí vznik a rozvoj Centier talentovanej mládeže pre úroveň starších žiakov ako „prípravky“ pre juniorské top tímy
- P-ÚAD organizuje v spolupráci s klubmi kempy za účasti odborníkov (napr. LK Levoča, M. Poprocká)
- P-ÚAD manažuje vzťah s NŠC, ktoré pokrýva vybraných pretekárov
- ÚAD financuje organizáciu Slovenského pohára žiakov a účasť pretekárov na FIS CHI

## JUNIORI – HLAVNÁ ČASŤ PROGRAMU

Program predpokladá vytvorenie Top tímov U21: ženy a muži spolu 10, kritériá na zaradenie určí Hlavný odborník pre vrcholový šport (HOVŠ, pozri ďalej reorganizácia P-ÚAD)

- Tréneri jednotlivých tímov pod vedením HOVŠ pripravujú harmonogramy športovej prípravy (HŠP) a ich operatívnu úpravu na dosiahnutie optimálnej športovej výkonnosti pretekárov
- P-ÚAD zabezpečuje odborne spôsobilých trénerov pre definované tréningové jednotky a účasť na podujatiach schválených v rámci HŠP
- Kondičná príprava pretekárov Top tímu bude metodicky usmerňovaná HOVŠ, P-ÚAD zabezpečí partnera pre vytvorenie základne pre spoločné kondičné sústredenia (návrh VŠC Dukla)
- P-ÚAD zabezpečí partnera pre testovanie výkonnosti pretekárov a sledovanie trendov (návrh VŠC Dukla)
- P-ÚAD osloví partnerov pre vypracovanie plánu na vybudovanie vlastného tréningového centra („ihriska“) so zabezpečením vhodných podmienok pre pretekárov
- ÚAD zabezpečí tréningový materiál (tyče, časomiera, tréningové pomôcky...) podľa možností SLA a požiadaviek trénerov
- ÚAD zabezpečí potrebný počet motorových vozidiel pre spoločnú prípravu a účasť pretekárov na schválené podujatia v rámci HŠP
- P-ÚAD bude spolupracovať a rozvíjať vzťahy s rezortnými centrami vrcholového športu v oblasti zaraďovania talentovaných športovcov a manažmentu zmluvných vzťahov
- P-ÚAD osloví partnerov pre organizáciu série vlastných FIS pretekov a Slovenského pohára juniorov a dospelých

Harmonogram športovej prípravy zahŕňa:

- 182 dní na snehu vrátane pretekových dní
- 102 dní kondičného tréningu individuálne a v rámci kondičných sústredení
- 8 testovacích dní

### REPRE A, B

- Filozofia Programu je nezasahovať do fungovania súčasných top tímov, ako je Vlha tím alebo tím Žampovcov
- Úlohou je samozrejme poskytnúť všetku podpornú a organizačnú pomoc úseku pre fungovanie daných tímov
- P-ÚAD oslovil top tímy s návrhom spolupráce v oblasti odovzdávania know-how, aktuálnych svetových trendov, spoločných sústredení a podobne
- Spoločné sústredenia s top tímami budú organizačne a finančne zabezpečené v rámci Programu
- Pretekári Repre B, ktorí nemajú vybudovaný vlastný tím, môžu byť zaradení do Programu juniorského tímu

## 2. PERSONÁLNE ZDROJE

V momentálnej situácii disponujeme:

- Dobrovoľnými zdrojmi:
  - o volení funkcionári ÚAD
  - o Predsedníctvo ÚAD
  - o predsedovia komisií

- Výkonnými pracovníkmi:
  - o sekretár ÚAD/ TL
  - o športový riaditeľ ÚAD

Požadovaný výrazný rozvoj je najmä v oblasti vrcholového športu. Keďže dlhodobo dochádza k miešaniu priorít v chode ÚAD medzi dvomi hlavnými časťami, ktorými sú Deti a mládež a Vrcholový šport realizovaný v kategóriách juniorov a dospelých, je potrebné tieto časti riadiť oddelene. Z toho vychádza návrh na zriadenie profesionálnej pozície hlavného odborníka – manažéra pre vrcholový šport.

Jednou z prioritných úloh ÚAD je zabezpečiť kvalitné trénerské zázemie minimálne pre reprezentačné tímy na úrovni juniorov a dospelých.

Cieľová štruktúra je znázornená v schéme (pozri prílohu 1).

Požadované doplnenie súčasného stavu:

- Hlavný odborník- manažér pre vrcholový šport
- 2 x tréner pre juniorský Top tím muži
- 2 x tréner pre juniorský Top tím ženy
- 2 x tréner pre Repre tím A muži / WC
- 2 x tréner pre Repre tím B / WC

Predpoklad doplnenia v horizonte cca 2 rokov:

- 2x tréner Repre tím B muži / EC
- 2x tréner Repre tím B ženy / EC

Prioritným záujmom je využiť pre rozbeh a rozvoj tejto časti Programu našich najúspešnejších a najskúsenejších trénerov, ako sú Timotej Zuzula a Ivan Iľanovský. Pod ich vedením chceme dať priestor mladým talentovaným trénerom so záujmom o vzdelávanie a prácu vyslovene vo vrcholovom športe. V prípade potreby je otvorená cesta aj pre angažovanie skúseneho trénera zo zahraničia. Počítame s minimálne dvojročnými kontraktmi pre trénerov.

Opierať sa budeme aj o skúsenosti odborníkov z top tímu Petry Vlhovej, predovšetkým Livia Magoniho a Mateja Gemzu.

### 3. MATERIÁLNO-TECHNICKÉ VYBAVENIE

- Neinvestičný materiál
  - o vybavenie a oblečenie športovcov
  - o vybavenie a oblečenie trénerov
  - o tréningový materiál pre prípravu na snehu (tyče, vrtačky, vysielacky...)
  - o servis pre prípravu lyží
  - o tréningový materiál a pomôcky pre kondičnú prípravu
- Investičný materiál
  - o autá
  - o časomiera
- dlhodobé – strategické investície
  - o vybudovanie centra športovej prípravy – vlastného „ihriska“- tréningového svahu

### 4. ZDRAVOTNÉ ZABEZPEČENIE

- Zdravotná starostlivosť, funkčná diagnostika, výživové programy a programy doplnkovej výživy a rehabilitácie plánujeme riešiť prostredníctvom zapojenia v jednotlivých strediskách vrcholového športu.
- Počítame aj s psychologickou prípravou podľa požiadaviek.

## **5. REORGANIZÁCIA ORGANIZAČNEJ ŠTRUKTÚRY ÚAD**

### **PRESEDNÍCTVO ÚAD**

- Predseda ÚAD - hlavná manažérska a reprezentatívna funkcia, komunikácia s FIS atď....: dobrovoľná pozícia
- Podpredseda ÚAD – zodpovednosť za financie a ekonomiku: dobrovoľná pozícia
- Člen P-ÚAD – zodpovedný za rozvoj výkonnostného a vrcholového športu, partner pre Hlavného odborníka pre vrcholový šport: dobrovoľná pozícia
- Člen P-ÚAD – manažér pre rozvoj kategórií detí a mládeže, kluby a vzdelávanie: dobrovoľná pozícia
- Člen P-ÚAD pre marketing a komunikáciu: dobrovoľná pozícia

### **DOZORNÁ RADA**

- Podľa súčasného modelu fungovania

### **KOMISIA PRE VRCHOLOVÝ ŠPORT**

- Prierezovo vytvára zrkadlo štruktúry riadenia celej športovej vetvy
- Je poradným orgánom P-ÚAD
- Tvoria ju:
  - o predseda, ktorým je Hlavný odborník pre vrcholový šport
  - o podpredseda, ktorým je člen P-ÚAD pre rozvoj výkonnostného a vrcholového športu
  - o Člen P-ÚAD pre rozvoj kategórií detí a mládeže
  - o športový riaditeľ
  - o zástupca pretekárov zaradených v RD A muži
  - o zástupca pretekárov zaradených v RD A ženy
  - o zástupca pretekárov zaradených v RD B
  - o zástupca pretekárov zaradených v RD U21
  - o zástupca VŠC Dukla
  - o zástupca NŠC

### **HLAVNÝ ODBORNÍK PRE VRCHOLOVÝ ŠPORT**

- Profesionálny zamestnanec SLA
- Riadi:
  - o športového riaditeľa – pre potreby vrcholového športu: profesionálny zamestnanec SLA
  - o sekretára pre ÚAD (a TL) – pre potreby vrcholového športu: profesionálny zamestnanec SLA
  - o trénerov v štruktúre reprezentačných družstiev U21 a koordináciu trénerov RD A a RD B

### **KOMISIE U12 A U16**

- Tvoria štrukturálny prvok pre činnosť v jednotlivých kategóriách
- Predsedovia jednotlivých komisií U12 a U16 zodpovedajú HOVŠ

### **ŠPORTOVÝ RIADITEĽ**

- Je najbližším organizačno-výkonným spolupracovníkom HOVŠ
- Priamo spolupracuje s HOVŠ pri realizácii Programu rozvoja vrcholového športu
- Manažuje mládežnícke kategórie a koordinuje chod komisií U12 a U16

## 6. EKONOMIKA A FINANČNÉ ZDROJE

Pri skladbe rozpočtu vychádzame zo vzorového HŠP na jedného pretekára s vyčíslením nákladov. Samozrejme po náležitej úprave duplicit v zapojení do spoločného teamu.

Možnosti finančných a materiálnych zdrojov pre činnosť ÚAD a športovú prípravu jej reprezentantov:

1. Štátny rozpočet – rozpočet SLA a následne ÚAD
2. NŠC
3. VŠC Dukla
4. ŠCP
5. Priama podpora vlády SR pre program rozvoja športu
6. Podpora vlády SR pre rozvoj infraštruktúry športu / realizácia tréningového strediska
7. Grantové programy, nadačné fondy
8. Individuálni darcovia (napr. formou daňovej asignácie)
9. Marketingové programy na podporu športovcov
10. Sponzori
11. Príjmy z vlastnej činnosti SLA
12. Individuálne príspevky športovcov pre jednotlivé programy
13. FIS zdroje

Jednotlivé časti Programu môžu byť v rámci štruktúry rozdelené a financované ako jednotlivé časti z rôznych zdrojov 1 -12.

### ROZPOČET – KAPITÁLOVÉ VÝDAVKY

POLOŽKA	APROXIMÁCIA NÁKLADOV	ZDROJE
Autá, 3x	108 000 €	ÚAD- SLA, privátny partner
Časomiera, 2x	9 000 €	ÚAD- SLA, privátny partner
<b>Spolu</b>	<b>117 000 €</b>	

### ROZPOČET – ROČNÁ „PREVÁDZKA“ PROGRAMU

POLOŽKA	APROXIMÁCIA NÁKLADOV	ZDROJE
Mzdy a náklady trénerov (RT realizačný tím)	84 000,00 €	Privátny partner, DUKLA, ÚAD- SLA
Ubytovanie a strava RT	36 400,00 €	ÚAD- SLA
Sezónne lístky RT	3 200,00 €	ÚAD- SLA
Servisný a tréningový materiál	29 450,00 €	ÚAD- SLA, FIS, privátny partner
Náklady na dopravu (uvažuje sa iba o európskych tréningových kempoch a pretekoch)	13 800,00 €	ÚAD- SLA
Zdravotné zabezpečenie, diagnostika, poistenie	3 800,00 €	ÚAD- SLA, DUKLA, NŠC
Tímové oblečenie	13 040,00 €	ÚAD- SLA
<b>Spolu</b>	<b>183 690, 00 €</b>	

### ROZPOČET – NÁKLADY PRETEKÁRA NA PROGRAM

POLOŽKA	APROXIMÁCIA NÁKLADOV	ZDROJE
Ubytovanie+ strava (pretekár)	9 100,00 €	Pretekár, sponzor...
Sezónne lístky	800,00 €	
Štartovné	750,00 €	
Pretekové lístky	1 400,00 €	
Regenerácia počas výjazdov	400,00 €	
<b>Spolu</b>	<b>12 450,00 €</b>	



## 7. MARKETING A FINANČIE

Program ponúka priestor pre zapojenie súkromného sektora vo forme „programového sponzoringu podpory talentov alpského lyžovania“. Výška finančného plnenia bude dohadovaná individuálne v závislosti od záujmu sponzora.

Oblasti plnenia:

čo	ako
Logá partnerov medzi oficiálnymi sponzormi SLA	Bannery, web...
Využívanie databázy ÚAD/ SLA	Distribúcia promo informácií prostredníctvom newsletterov
Propagácia partnerov pri všetkých mediálnych aktivitách	Úvodná tlačová konferencia, pravidelné TK na záver sezóny, mimoriadne TK v súvislosti s mimoriadnymi súťažami a úspechmi, pravidelné tlačové správy
Reklamné plochy na oblečení športovcov	Kombinézy, vrchné oblečenie
Reklamné plochy na autách	
Logo v názve súťaží	Slovenský pohár juniorov a dospelých Majstrovstvá Slovenska
Prezentácia na súťažiach	Bannery, promo stánky
Priestor v špeciálnych komunikačných kampaniach	TV a rozhlasové kampane, billboardy...
Propagácia v rámci vlastných online kanálov Programu	Predpokladá vytvorenie vlastného profilu tímu talentovaných športovcov na FB a Instagrame, prípadne vlastných webových stránok
Eventy – najvyššie podujatia (SP, MS, MSJ...)	Možnosť účasti partnera v rámci organizácie ÚAD
Eventy – špecifické podujatia	Organizačné a technické zabezpečenie napr. lyžiarskych pretekov pre zamestnancov firmy

Pretekári sa stávajú „marketingovou značkou“ až po dosiahnutí svetových úspechov. Kým k tejto pozícii dospejú zastrešíme ich „tímovou značkou“, t.j. definujeme identitu tímovej značky a pripravíme marketingový plán jej komunikácie a budovania imidžu. Implementácia marketingového plánu predpokladá alokáciu časti finančných prostriedkov zo zdrojov, ktoré Program získa. Rozsah aktivít bude limitovaný výškou marketingového budgetu.

PRÍLOHA Č. 1 - SCHÉMA „FILOZOFIE“ PROGRAMU

